



Základní škola a základní umělecká škola

Bezdrvská ul. č. 3
České Budějovice
PSČ 370 11

Strategický plán rozvoje školy na období let 2008-2012

Přejeme si, aby každý člověk byl celistvě vzdělán, správně jsa vycvičen nikoliv však v jediné věci, nebo v několika málo, nebo ve mnohých, nýbrž ve všech, které dovršují podstatu lidskosti...

*J. A. Komenský: Vševýchova Pampaedia,
Obecná porada o nápravě věcí lidských*

Naší snahou je, aby škola byla místem, kam žáci budou rádi chodit, kde se kvalitně a zajímavým způsobem připraví na další studium nebo zaměstnání, kde jim bude umožněno rozvíjet své zájmy a to vše za dobré spolupráce s učiteli a ostatními pracovníky školy. Věříme, že žáci i rodiče budou na naši školu rádi vzpomínat.

Posláním naší školy je:

- poskytnout žákům základní vzdělání
- umožnit žákům rozvíjet svůj talent a zájmy
- umožnit žákům rozvíjet nad standardní úroveň své schopnosti v oblasti jazykové a hudební
- pomoci žákům s poruchami učení a chování a různě znevýhodněným při překonávání jejich obtíží
- poskytnout žákům základní umělecké vzdělání v hudebním a dramatickém oboru

Naší snahou je ve spolupráci s rodiči:

- vychovat žáka mravně odpovědného
- vychovat žáka, který se umí orientovat v hodnotách (svoboda, respektování lidských práv, důstojnost člověka, spolupráce, solidarita, kulturní tradice a hodnoty apod.)
- vychovat žáka k samostatnému myšlení, svobodnému jednání a rozhodování (vytvářet prostor k samostatnému projevu, interpretaci, srovnávání, vlastnímu posuzování, argumentaci apod.)
- vychovat žáka, který se dokáže orientovat v množství různých informací, dokáže je třídit a používat
- naučit žáka se učit
- vychovat žáka schopného komunikace a spolupráce (nalézat vhodné prostředky k vyjádření - kromě jazykové přípravy a přípravy v oblasti informačních technologií rozvíjet i další způsoby vyjadřování)
- výchova ke zvládnutí praktických činností denního života (aplikace poznatků a zkušeností v různých situacích, které přináší život)
- výchova k chápání globálních problémů (odpovědnost generací za budoucnost, rozporné důsledky rozvoje vědy a techniky, řešení ekonomických disproporcí, ochrana životního prostředí pro trvale udržitelný rozvoj apod.)
- vychovat člověka odpovědného za své zdraví, chápajícího hodnotu zdraví a aktivně usilujícího o jeho upevnování a ochranu

Strategický plán rozvoje školy slouží k tomu, aby každý pracovník školy měl možnost kdykoliv si připomenout hlavní záměry v činnosti školy. Pro rodiče a veřejnost je materiálem informačním, který pomáhá v orientaci při výběru školy a umožňuje lépe pochopit uskutečňování dílčích úkolů.

Strategický plán rozvoje školy na období roků 2008 - 2012

<i>Oblast</i>	<i>Úkoly</i>	<i>Termíny</i>
Výchovně vzdělávací proces	<ul style="list-style-type: none"> - pokračovat ve "Změně školy" ve smyslu dlouhodobých záměrů v rozvoji vzdělávací soustavy (Bílá kniha, Dlouhodobý záměr MŠMT...) - připravit ŠVP a zahájit dle něj výuku v 1. a 6. ročníku od 1. 9. 2007 - nadále zřizovat třídy nebo jejich části s rozšířenou výukou hudební výchovy - udržet pestrou nabídku volitelných předmětů - využít možnosti OP "Vzdělání pro konkurenceschopnost" – prioritní osa 1 pro další zkvalitnění úrovně výuky <p>Dále se zaměřit zejména na plnění těchto úkolů:</p> <ul style="list-style-type: none"> - změnit pojetí výuky od předávání "hotových" poznatků ke způsobu jejich hledání a nalézání - překonat univerzální schéma vyučovacího procesu a neměnné struktury hodin i metod práce - uplatňovat moderní a aktivní metody výuky - zvětšit aktivní podíl práce žáků v hodině - klást důraz na motivaci žáků k učení - vnášet i nadále do VVP nové moderní informační a vzdělávací technologie - posilovat systém samostatného získávání a orientace v informacích (vzhledem k žákům) - za základ veškeré výchovné a vzdělávací činnosti považovat partnerský vztah učitele a žáka - nadále věnovat pozornost hygieně VVP (pobyt na čerstvém vzduchu, pitný režim, rozvrhu a pod.); k tomu přizpůsobit vnitřní režim školy; na 1. st. umožnit volné členění vyučovacích hodin při dodržení učebního plánu - důslednou a včasnou spoluprací s rodinou minimalizovat výskyt negativních jevů 	<p>průběžně</p> <p>dokončení 2010 – 2011 každý rok každý rok</p> <p>2008 – 2013 průběžně</p>

Oblast	Úkoly	Termíny
Personální oblast a další vzdělávání pracovníků	- pracovníky, kteří odcházejí do důchodu nahrazovat kvalitními pracovníky na základě odpovědného výběru	průběžně
	- vzdělávat pracovníky postupně dle harmonogramu (plán DVPP na šk. rok) "Změny školy" tak, aby byl splněn plán zahájení výuky dle ŠVP; upřednostňovat společné akce celého sboru v kombinaci s e-learningovou formou	2008 – 2011
	V rámci DVPP zabezpečit následující:	
	1) Vzdělávání v oblasti cizích jazyků - zvýšení jazykové vybavenosti pedagogických pracovníků (získání jazykových certifikátů) - 3 pracovníci Aj	2008 – 2010 2008 – 2010
	- zlepšování jazykových dovedností učitelů cizích jazyků 2) Vzdělávání vedoucích pracovníků - funkční studium – zástupce ředitele - absolvovat studium v oblasti tvorby projektů EU – ředitel	2008 – 2009 2008
	3) Vzdělávání pedagogických pracovníků v oblasti informačních technologií – zaměření na jednotlivé předměty; zvládnutí e-learningové formy studia	2008 – 2012
4) Vzdělávání pedagogických pracovníků v oblastech vedoucích k prohloubení odbornosti - vybírat z kvalitní nabídky vzdělávacích institucí na příslušný rok	průběžně	
Dále se zaměřit na plnění těchto úkolů:		
- proškolovat zaměstnance v nových právních předpisech		
- prostředky na DVPP užívat efektivněji – obsadit více akcí menším počtem pracovníků, kteří předávají informace ostatním (MO)		

<i>Oblast</i>	<i>Úkoly</i>	<i>Termíny</i>
Řízení školy a informační systém	<ul style="list-style-type: none"> - v řízení nadále uplatňovat systém týmové práce - do podpory rozhodovacího procesu i nadále zapojovat pracovníky (jejich podíl na zásadních rozhodnutích - tvorba učebního plánu a tvorba rozvrhu, tvorba plánů práce, hodnocení plnění úkolů z plánů práce, zřizování tříd s rozšířenou výukou, plán práce školy, rozpočet, rozpočet FKSP, investiční záměry, kritéria pro osobní příplatek a odměny apod.) <p>V řídicí práci vedoucích pracovníků zlepšit zejména:</p> <ul style="list-style-type: none"> - plnění jednotlivých úkolů komplexně, nikoliv jen předepsanou část - úplnost a komplexnost předávání informací ze svého úseku řediteli školy - výrazně zlepšit samostatnou činnost, odpovědnost, spolehlivost a kontrolní činnost školnice <p>K tomu splnit tyto úkoly:</p> <ul style="list-style-type: none"> - udržovat PC ve všech kabinetech na provozuschopné úrovni včetně připojení na Internet - proškolit všechny zaměstnance – změny právních předpisů - propracovat stávající systém v přenášení informací (průběžná klasif. žáka, výroční klasifikace, péče o integrované žáky, evidenci majetku a hospodaření, plnění rozpočtu, kontroly apod) - neustále aktualizovat vlastní webovou stránku školy, vytvořit nový systém přístupu k aktualizaci pro všechny učitele - vydávat informační bulletin pro rodiče - min. 1x ročně 	<p>průběžně</p> <p>průběžně</p> <p>průběžně</p> <p>průběžně</p> <p>průběžně</p> <p>dle potřeby</p> <p>průběžně</p> <p>2009</p> <p>každoročně</p>

<i>Oblast</i>	<i>Úkoly</i>	<i>Termíny</i>
Ekonomická oblast a investiční záměry	- využívat všechny možnosti hospodaření PO ke zlepšování finanční situace školy	průběžně
	- provozovat i nadále doplňkovou činnost	průběžně
	- využívat všechny možnosti k získávání sponzorských darů	průběžně
	Dále se zaměřit na získání finančních prostředků na tyto akce:	
	- výměna oken pavilonů 1. stupně – 2. etapa – 1,5 mil. Kč	2008
	- zateplit fasádu a vyměnit okna v pavilonu šaten – 3,6 mil. Kč (podat projekt OP ŽP r. 2008)	2008 – 2009
	- zateplit fasádu a vyměnit okna v pavilonu tělocvičen – 3,7 mil. Kč (podat projekt OP ŽP r. 2008)	2008 – 2009
	- zateplit fasádu a vyměnit okna v pavilonu ŠJ – 5 mil. Kč (podat projekt OP ŽP r. 2008)	2008 – 2009
	- vyměnit telefonní ústřednu za novou – 0,16 mil. Kč	2008
	- modernizovat objednávkový systém ve ŠJ – 0,1 mil. Kč	2008
	- oprava školního dvora – další část – 0,4 mil. Kč	2009
	- oprava střechy pavilonu 2. stupně – 0,8 mil. Kč	2010
	- připravit projekt k využití fotovoltaických panelů na střechách školy	2010
	- nová klimatizace do auly – 0,4 mil. Kč	do 2011
	- upravit vydávací prostor ve ŠJ	do 2012
- výměna osvětlení ve třídách – 0,25 mil. každý rok	do 2012	
- vybudování rovné atletické dráhy (100 m), doskočiště a vržiště – 2,9 mil. Kč	do 2012	
- nová vzduchotechnika do ŠJ – 2,5 mil. Kč	do 2012	

Oblast	Úkoly	Termíny
Materiální oblast (neinvestiční)	<p>Kromě akcí uvedených v ekonomické oblasti je potřebné zaměřit se i na akce následující:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vybavit všechny učebny 1. stupně počítačem s připojením na internet - vybavit všechny odborné učebny interaktivními tabulemi - pokračovat ve vybavování školy interaktivními tabulemi 1. st. (1 ročně) - vybavovat odborné učebny hlasovacím zařízením - vybudovat multimediální centrum v ZUŠ - vybudovat speciální učebnu pro využití nových informačních technologií pro využití v předmětech, které nemají speciální odbornou učebnu - postupně vyměnit lavice ve třídách za rostoucí (minimálně 2 třídy ročně) - rozšiřovat kamerový systém - postupně vyměnit PVC ve třídách - pokračovat v rozvíjení informačního centra pro žáky a učitele, rozšířit o další knihy, časopisy, multimediální programy, videopořady, PC - pokračovat ve vybavování školní kuchyně a nerezovými komponenty 	<p>do 2009</p> <p>do 2009</p> <p>2008 – 2012</p> <p>2009 – 2012</p> <p>do 2009</p> <p>do 2009</p> <p>do 2009</p> <p>do 2010</p> <p>do 2012</p> <p>průběžně</p> <p>do 2010</p>

Oblast	Úkoly	Termíny
Školní stravování	<ul style="list-style-type: none"> - věnovat velkou pozornost zdravé výživě, tomu přizpůsobovat nabídku jídel - nabízet stravu systémem výběru (při zachování spotřebního koše předepsaného pro žáky této věkové kategorie) s využitím osvědčeného systému kreditních karet nebo čipů <p>Pro další zlepšování kvality nabídky stravy a poskytovaných služeb zákazníkům je nezbytné:</p> <ul style="list-style-type: none"> - připravovat a zařazovat do jídelníčku každoročně nové receptury jídel - 5 ročně - umožnit strážníkům objednávky, odhlašování a výběr stravy po Internetu a pomocí SMS - budovat materiálně i personálně systém lepší distribuce stravy s využitím moderních postupů (výdej zásadně pomocí nástrojů nebo v ochranných rukavicích, udržovat stálou teplotu vydávané stravy, přejít postupně na nerezové vybavení apod.) - modernizovat elektronický objednávací systém - vybudovat samostatný prostor pro stravování tzv. cizích strážníků - doplňková činnost 	<p>průběžně</p> <p>průběžně</p> <p>průběžně trvale</p> <p>průběžně</p> <p>2008</p> <p>2012</p>